

Hà Nội, ngày 07 tháng 06 năm 2021

## BÁO CÁO

(Của HĐQT và Ban tổng giám đốc về tình hình hoạt động và kết quả SXKD, đầu tư năm 2020; phương hướng hoạt động và kế hoạch SXKD, đầu tư năm 2021)

Thực hiện quy định của Điều lệ Công ty cổ phần Sông Đà 11, Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT và kết quả SXKD và đầu tư năm 2020, phương hướng hoạt động của HĐQT và kế hoạch sản xuất và đầu tư năm 2021 như sau:

### Phần I: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2020

#### I. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Năm 2020, Hội đồng quản trị luôn hành động cẩn trọng trên cơ sở tuân thủ phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. Trong năm, HĐQT đã ban hành nhiều nghị quyết, quyết định các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty (Báo cáo tình hình hoạt động quản trị năm 2020 ngày 29 tháng 01 năm 2021 đã được công bố trên trang thông tin của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội).

#### II. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020

Năm 2020, do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid19 kéo dài nên hầu hết các doanh nghiệp đều gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD, Công ty cổ phần Sông Đà 11 cũng không tránh khỏi sự khó khăn đó, tuy nhiên được sự ủng hộ của cổ đông cùng với nỗ lực của tập thể Ban lãnh đạo và CBCNV, Công ty cổ phần Sông Đà 11 đã chủ động tìm các giải pháp khắc phục khó khăn để triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đã thực hiện các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao, cụ thể như sau:

##### 1. Các chỉ tiêu kinh tế tài chính chủ yếu năm 2020:

Đơn vị: 10<sup>6</sup> đồng

T T	Chỉ tiêu	KH năm 2020 (ĐHĐCĐ)	TH năm 2020	Tỷ lệ HT
I	CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH			
1	Tổng giá trị sản xuất kinh doanh	500.000	394.610	78,9%
2	Doanh thu	459.900	359.787	78,2%
3	Lợi nhuận			
-	Lợi nhuận trước thuế	70.000	4.320	6,2%
-	Lợi nhuận sau thuế	65.751	4.320	6,6%
4	Dự kiến tỷ lệ cổ tức	20%	5%	25%
II	KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ	12.400	4.094	33%

1	Đầu tư nghiên cứu dự án thủy điện công suất <30MW	1.000	0	0%
2	Đầu tư NCNL quản lý, thiết bị thi công	9.600	4.094	42,6%
3	Góp vốn vào CTCP thủy điện Đăk Glei	1.800	0	0%
	<i>Đầu tư dự án Thủy điện Đak Prot</i>	<i>1.800</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>

## **2. Đánh giá việc thực hiện kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2020:**

### **2.1. Hoạt động thi công xây lắp:**

Năm 2020, là năm nhiều biến động do ảnh hưởng nặng nề vì dịch Covid19 cùng với việc thi công một số công trình trọng điểm còn vướng mắc về công tác đền bù giải phóng mặt bằng làm ảnh hưởng đến sản lượng, doanh thu cũng như hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty, bên cạnh đó sản lượng điện năng của các Nhà máy thủy điện không đạt kế hoạch đề ra do thiếu nước chịu ảnh hưởng của hiện tượng biến đổi khí hậu, do vậy Công ty cơ bản đã không hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Sản lượng đạt 394 tỷ đồng hoàn thành 78,9% kế hoạch, doanh thu đạt 359 tỷ đồng hoàn thành 78,2% kế hoạch, lợi nhuận trước thuế đạt 4,3 tỷ đồng hoàn thành 6,2% kế hoạch (Chỉ tiêu lợi nhuận Công ty phải trích lập khoản đầu tư tài chính vào Công ty TNHH MTV Sông Đà 11 Thăng Long và Công ty CP Thủy điện Đak Glei làm giảm lợi nhuận thực hiện trong năm).

Việc thực hiện hợp đồng xây lắp ký với các chủ đầu tư được đảm bảo đúng tiến độ như các công trình: ĐZ 500kV Tây Hà Nội-Thường Tín, ĐZ 110kV đầu nối sau TBA 220kV Thanh Nghị, ĐZ 110kV Long Tạo-Nậm Múc, ĐZ 500kV NMD Nghi Sơn 2, ĐZ 500kV Quảng Trạch-Dốc Sỏi lô 9.3,9.13, ĐZ 500/220KV Nho Quan - Phủ Lý - Thường Tín lô 13.2 và một số công trình khác... Trong năm Công ty hoàn thành đóng điện bàn giao cho CĐT các công trình như: ĐZ 500kV Vĩnh Tân - Rẽ Sông Mây - Tân Uyên; ĐZ 500kV Sông Mây - Tân Uyên; ĐZ 500kV Long Phú - Ô Môn. Quyết toán xong các công trình: ĐZ 500kV Vĩnh Tân - Rẽ Sông Mây - Tân Uyên; ĐZ 500kV Sông Mây - Tân Uyên; ĐZ 500kV Long Phú - Ô Môn. Tuy nhiên một số công trình còn vướng mắc mặt bằng chưa thi công được cụ thể: ĐZ 500kV Mỹ Tho - Đức Hòa; ĐZ 220KV Đầu nối số 2 TBA 500kV Đức Hòa; ĐZ 500/220KV Nho Quan - Phủ Lý - Thường Tín lô 13.1 & 13.2; ĐZ 500kV Quảng Trạch - Dốc Sỏi ...

### **2.2. Hoạt động đầu tư:**

- Đầu tư nâng cao năng lực quản lý, đầu tư thiết bị thi công đảm bảo đủ năng lực đáp ứng yêu cầu cạnh tranh và phù hợp với yêu cầu thực tế tại các công trường. Giá trị đầu tư thực hiện năm 2020 là 4,094 tỷ đồng, tương ứng 42,6% kế hoạch.

- Đầu tư nghiên cứu dự án thủy điện công suất <30MW: Trong năm 2020 việc đầu tư các dự án thủy điện gặp nhiều khó khăn do Bộ công thương có văn bản yêu cầu thực hiện các biện pháp quản lý đầu tư xây dựng, quy hoạch các dự án công trình thủy điện, theo đó tạm dừng các dự án đã có quy hoạch để đánh giá tác động môi trường và hiệu quả kinh tế do vậy Công ty tạm dừng việc nghiên cứu các dự án thủy điện <30MW.

- Đối với việc góp vốn vào Công ty Thủy điện Đak Glei để thực hiện đầu tư dự án Đak Prot: Hiện nay Công ty cổ phần thủy điện Đăk Glei đang làm việc với UBND tỉnh Kon Tum, các Sở ban ngành để lập hồ sơ điều chỉnh quy hoạch. Do vậy tại thời điểm hiện tại chưa cần phải góp vốn để thực hiện đầu tư dự án.

- Đối với mỏ đá Suối Nảy: Tiếp tục việc thực hiện phương án hợp tác khai thác, sản xuất và kinh doanh đá xây dựng với Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại Nghĩa Tân đi vào ổn định và phát huy được hiệu quả của dự án.

### **2.3. Công tác quản trị, điều hành:**

#### **a) Công tác quản lý chung:**

- Kịp thời ban hành các Nghị quyết, quyết định và các văn bản chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Phê duyệt kế hoạch chi phí quản lý năm 2020, ký phụ lục hợp đồng thuê Tổng giám đốc điều hành năm 2020 và phụ lục hợp đồng thuê giám đốc điều hành các đơn vị trực thuộc năm 2020.

- HĐQT và Ban lãnh đạo công ty đã chỉ đạo, tổ chức triển khai toàn diện các kế hoạch đề ra đồng thời phê duyệt (thông qua) kế hoạch SXKD cho các đơn vị thành viên công ty; Đảm bảo chế độ giao ban hàng tuần tại Công ty và các công trường.

- Định kỳ tổ chức các cuộc họp HĐQT; Ban điều hành tổ chức giao ban tháng với các đơn vị trực thuộc, công ty con nhằm kiểm điểm tình hình thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tiến độ thi công các công trình. Việc đầu tư đồng bộ hệ thống giao ban điện tử trực tuyến giúp Ban lãnh đạo Công ty nắm bắt tình hình thi công trên các công trường của các dự án Công ty đầu tư và các dự án đấu thầu, giúp Ban lãnh đạo Công ty có những quyết định nhanh chóng, kịp thời, chính xác trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh, tiết kiệm được thời gian và chi phí đi lại.

- Tổ chức duy trì hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, tiến hành đánh giá nội bộ theo kế hoạch năm tại Cơ quan công ty và các đơn vị. Xây dựng, áp dụng hệ thống quản lý chất lượng mới vào công tác quản lý điều hành Công ty.

#### **b) Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:**

- Thường xuyên đẩy mạnh thực hiện việc rà soát, cắt giảm các cấp quản lý trung gian tại các công trường, đơn vị trực thuộc; không ngừng nâng cao hiệu quả công tác quản lý, điều hành; hình thành các đội xây lắp trực thuộc công ty;

#### **c) Công tác kinh tế kế hoạch:**

- Nghiêm túc thực hiện các quy định về quản lý nội bộ theo các quy chế và quy định do Công ty ban hành, đặc biệt là trong công tác quản lý hợp đồng kinh tế, vật tư, tài chính. Công tác báo cáo kế hoạch định kỳ đầy đủ và thực hiện công bố thông tin về kế hoạch, tài chính theo đúng quy định của Nhà nước

- Tập trung chỉ đạo các phòng ban công ty, các đơn vị trực thuộc phối hợp bám sát các Chủ đầu tư, các địa phương có công trình đang thi công để giải quyết các vướng mắc tại các công trình, hoàn thành đúng tiến độ, tạo điều kiện thuận lợi cho công tác thanh quyết toán các công trình đặc biệt là những công trình vay vốn của ADB, JICA, WB. Tuy nhiên, ở một số đơn vị, công tác quản lý kinh tế vẫn còn hạn chế. Công tác thanh, quyết toán một số công trình còn chậm, chưa được giải quyết dứt điểm.

- Công tác thu vốn đã có rất nhiều cố gắng nhưng vẫn chưa đạt kỳ vọng đề ra, giá trị dở dang và công nợ phải thu còn cao.

- Thực hiện việc lập và giao kế hoạch từ công ty đến các đơn vị đảm bảo khoa học và có tính khả thi cao; Thường xuyên và định kỳ thực hiện kiểm tra, giám sát cũng như kiểm điểm và đánh giá tình hình hoạt động của các đơn vị. Báo cáo đầy đủ, đúng thời hạn về tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư gửi về Tổng công ty.

- Công tác lập giá thành được thực hiện khoa học; Lập dự toán chi tiết phục vụ công tác nghiệm thu, thanh toán với Chủ đầu tư tại các công trình đang đảm nhận thi công đã được công ty đặc biệt trú trọng.

- Công tác đấu thầu mua sắm vật tư, mua sắm hàng hóa thực hiện theo đúng quy định;

- Quyết toán xong các công trình: ĐZ 500kV Vĩnh Tân - Rẽ Sông Mỹ - Tân Uyên; ĐZ 500kV Sông Mỹ - Tân Uyên; ĐZ 500kV Long Phú - Ô Môn.

d) Công tác tài chính tín dụng - kế toán:

- Cân đối, điều hòa hợp lý dòng vốn trong toàn công ty và các đơn vị trong tổ hợp; Xây dựng được quan hệ hợp tác chặt chẽ với các ngân hàng, đảm bảo bổ sung đủ nhu cầu vốn lưu động phục vụ thi công các công trường cũng như vốn cho đầu tư phát triển;

- Tập trung thu vốn, giải quyết vướng mắc trong công tác nghiệm thu thanh toán. Xây dựng các giải pháp cụ thể để tăng vòng quay vốn.

- Tình hình tài chính, uy tín doanh nghiệp luôn được đảm bảo, không có nợ quá hạn tại các tổ chức tín dụng, đơn vị được xếp hạng A.

- Hoàn thành báo cáo kiểm toán tài chính năm 2020 toàn Công ty và báo cáo hợp nhất của cả tổ hợp Sông Đà 11. Nhìn chung, các đơn vị cơ bản chấp hành đúng các quy định, quy chế hoạt động tài chính theo phân cấp của HĐQT Công ty.

- Tuy nhiên, việc thu hồi vốn tại một số công trình thủy điện còn khó khăn, không thực hiện được như: Thủy điện Hòa Na; Thủy điện Sơn La; Thủy điện Lai Châu; Thủy điện Nậm Chiến; Thủy điện Đồng Nai 5; Thủy điện Xêkaman1; Thủy điện Xêkaman3; Thủy điện Sanxay...

đ) Công tác tiếp thị đấu thầu:

- Từ đầu năm 2020, Công ty đã tham gia nộp hồ sơ dự thầu với nhiều chủ đầu tư đã trúng thầu và ký hợp đồng là 386,8 tỷ đồng đạt 97% kế hoạch năm. Nguyên nhân là do các dự án lớn của ngành điện trong năm ít, chủ yếu là các dự án nhỏ lẻ giá trị thấp, các gói thầu áp dụng bỏ thầu qua mạng nên đối thủ cạnh tranh nhiều và bỏ thầu với giá trị thấp.

- Do sự cạnh tranh ngày càng khốc liệt trong công tác đấu thầu các dự án xây lắp và để ổn định, phát triển công ty và tìm kiếm lợi nhuận trong những năm tiếp theo, cần tiếp tục tăng cường nghiên cứu và đẩy mạnh công tác đầu tư mở rộng các lĩnh vực ngành nghề mới để đảm bảo đủ việc làm cho CBCNV.

e) Công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng và an toàn lao động:

- Công tác chỉ đạo, điều hành, quản lý tiến độ thi công tại các công trình: Cơ bản đáp ứng yêu cầu, phục vụ kịp thời công tác quản lý điều hành của Công ty tại các công trình trọng điểm. Thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng; Đồng thời chú trọng ATVSLĐ và an sinh xã hội cho người lao động tại các công trình.

- Công tác bảo hộ và an toàn lao động đã được chú trọng, nhất là công tác an toàn khi thi công các công trình đường dây cao thế trong quá trình dựng cột, kéo dây trên cao. Bởi vậy, trong năm 2020 không có tai nạn đáng tiếc nào xảy ra.

- Về công tác quản lý chất lượng: Đã nghiên cứu và đề xuất các giải pháp để kiểm soát chặt chẽ hệ thống quản lý chất lượng tại các công trình cũng như tại các đơn vị trực thuộc;

Thực hiện kiểm tra, kiểm soát tiến độ, hoàn thành hồ sơ chất lượng phục vụ nghiệm thu kỹ thuật, nghiệm thu thanh toán và quyết toán các công trình.

- Kiểm tra, đồn đốc công tác bảo dưỡng thiết bị của nhà máy TĐ Thác Trắng, TĐ ĐakĐoa, TĐ Sông Miên, TĐ To Buông, TĐ Đông Khùa, TĐ Đăk Pru1 đảm bảo an toàn phát điện trong mùa mưa; công tác quản lý xe máy, thiết bị phục vụ thi công tại các đơn vị trực thuộc được thực hiện tốt.

f) Công tác tổ chức nhân sự và tuyển dụng:

- Công tác tuyển dụng: Trong năm 2020, Công ty tuyển dụng thêm 34 người trong đó có 12 cán bộ khoa học nghiệp vụ và 22 công nhân kỹ thuật.

- Công tác đào tạo: Trong năm 2020, Công ty đã cử 5 cán bộ tham gia chương trình đào tạo trung cấp lý luận chính trị; cử 7 cán bộ tham gia chương trình bồi dưỡng kiến thức nghiệm thu công trình; cử 11 cán bộ tham gia chương trình đào tạo cấp chứng chỉ hành nghề giám sát xây dựng, cử 15 cán bộ tham gia chương trình đào tạo cấp chứng chỉ an toàn lao động; huấn luyện an toàn tại chỗ cho hơn 200 công nhân lao động.

g) Một số công tác khác:

- Chế độ của người lao động: Đảm bảo đời sống CBCNV trên các công trình với thu nhập bình quân 8 triệu đồng/người/tháng; Mua bảo hiểm, cấp phát thẻ BHYT cho người lao động, khám sức khỏe định kỳ; thực hiện các chế độ với người lao động theo quy định.

- Công việc hỗ trợ hoạt động: Tích cực tổ chức và tham gia các hoạt động phong trào trong các dịp lễ lớn của đất nước và Tổng công ty. Các hoạt động phong trào đã giúp CBCNV giao lưu, đoàn kết, góp phần hoàn thành nhiệm vụ kinh doanh của Công ty.

## **Phần II: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021**

### **I. Nhận định những mặt khó khăn và thuận lợi trong năm 2021:**

#### **1. Thuận lợi:**

- Sự quan tâm, chỉ đạo và giúp đỡ của Tổng công ty Sông Đà, các Chủ đầu tư, Ngành, địa phương, đặc biệt là các ban quản lý dự án trực thuộc NPT, EVN.

- Tập thể lãnh đạo, CBCNV công ty luôn đoàn kết, không ngừng phấn đấu nâng cao năng suất lao động và hiệu quả công việc.

- Công ty đã mở rộng ngành nghề như: Tổng thầu xây lắp các công trình thủy điện nhỏ, liên danh tổng thầu nhà máy điện mặt trời và đã từng bước khẳng định được uy tín trên thị trường, được các Chủ đầu tư đánh giá cao.

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 về cơ bản đã có một số hợp đồng xây lắp ký kết với Chủ đầu tư các công trình như: ĐZ500kV Quảng Trạch - Dốc Sỏi (Lô 9.3+9.12+9.13); ĐZ500kV Dốc Sỏi - Pleiku2 (Lô 13.4); ĐZ500kV Nho Quan - Phủ Lý - Thường Tín (Lô 13.1+13.2); ĐZ 110kV Mường Lay - Điện Biên; ĐZ 110kV Đa Nhim-Hạ Sông Pha - Ninh Sơn - Tháp Chàm (Gói 6.1+6.2); ĐZ 220kV Mạch kép Đầu nối trạm

220kV Bắc Quang; ĐZ 500kV Củ Chi - Rẽ Chon Thành - Đức Hòa; ĐZ500kV Đức Hòa - Chon Thành...

## **2. Khó khăn:**

- Thị trường xây lắp điện cạnh tranh ngày càng quyết liệt; Việc triển khai đầu tư các dự án của ngành điện đang hạn chế đã làm ảnh hưởng đến công tác đấu thầu, trúng thầu của đơn vị.

- Lực lượng lao động gián tiếp còn lớn; Năng lực và trình độ quản lý của một số cán bộ còn hạn chế, chưa đáp ứng được yêu cầu của tiến trình hội nhập.

## **II. Phương hướng nhiệm vụ và kế hoạch SXKD năm 2021:**

### **1. Mục tiêu, tiến độ các công trình:**

- Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 đã đề ra, đảm bảo tiến độ thi công tại các công trình: ĐZ500kV Quảng Trạch - Dốc Sỏi (Lô 9.3+9.12+9.13); ĐZ500kV Dốc Sỏi - Pleiku2 (Lô 13.4); ĐZ 500kV Mỹ Tho - Đức Hòa; ĐZ500kV Nho Quan - Phú Lý - Thường Tín (Lô 13.1+13.2); ĐZ 110kV Mường Lay - Điện Biên; ĐZ 110kV Đa Nhim-Hạ Sông Pha - Ninh Sơn - Tháp Chàm (Gói 6.1+6.2); ĐZ 220kV Mạch kép Đầu nối trạm 220kV Bắc Quang; ĐZ 500kV Củ Chi - Rẽ Chon Thành - Đức Hòa... Đặc biệt bám sát tiến độ ĐZ500kV Đức Hòa - Chon Thành...

- Thực hiện công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm, phấn đấu giá trị trúng thầu năm 2021 là 400 tỷ đồng.

### **2. Nhiệm vụ sản xuất kinh doanh chủ yếu:**

- Xây dựng các biện pháp cụ thể và tổ chức triển khai thực hiện toàn diện các giải pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

- Tổ chức thi công các công trình đảm bảo an toàn, đúng tiến độ, chất lượng công trình theo các Hợp đồng đã ký và cam kết với chủ đầu tư.

- Tổ chức vận hành các Nhà máy thủy điện, điện mặt trời: Thác Trắng, Đắk Đoa, Sông Miện, To Buông, Đông Khùa, Đắk Pru1, nhất là Nhà máy điện mặt trời Phong Phú đúng quy trình, quy định, đảm bảo an toàn cho thiết bị, con người, công trình xây dựng; Tối ưu hóa quy trình vận hành máy móc thiết bị, đồng thời tìm mọi biện pháp để gia tăng sản lượng điện phát ra, đặc biệt là phát điện vào giờ cao điểm, nhằm đạt giá trị sản lượng cao nhất, phấn đấu hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra.

- Tiếp tục thực hiện quyết toán các công trình đã hoàn thành, nghiệm thu thanh toán khối lượng dở dang, thu hồi công nợ; Xây dựng cụ thể kế hoạch, thời gian và biện pháp thu hồi đối với từng đối tượng nợ.

- Tiếp tục củng cố đội ngũ cán bộ làm công tác đấu thầu có tính chuyên nghiệp cao, trúng thầu các công trình đảm bảo việc làm cho năm 2021 và những năm tiếp theo;

- Xây dựng kế hoạch tiết kiệm chi phí và thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất và quản lý trên cơ sở: định biên nhân sự, sắp xếp lại tổ chức, tiết kiệm chi phí văn phòng,...

- Tổ chức xây dựng và thực hiện nghiêm kế hoạch giá thành năm 2021; hàng quý tổ chức đánh giá, phân tích kinh doanh từ công ty mẹ đến công con để có giải pháp xử lý kịp thời các tồn tại phát sinh.



- Đối với hoạt động đầu tư: Tiếp tục đẩy mạnh tìm kiếm, nghiên cứu cơ hội đầu tư phát triển các dự án thủy điện vừa và nhỏ, các dự án điện mặt trời, điện gió... có tính khả thi cao nhằm phát huy kinh nghiệm đã được tích lũy trong thời gian qua, đặc biệt ưu tiên nguồn lực cho phát triển các dự án năng lượng tái tạo như điện mặt trời, điện gió nhằm tận dụng tối đa nguồn lực tài chính doanh nghiệp và tạo nguồn thu đảm bảo cho sự phát triển bền vững.

### 3. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2021:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	KH năm 2021
<b>A</b>	<b>KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH</b>		
1	Tổng giá trị sản xuất kinh doanh	10 <sup>6</sup> đ	480.000
2	Doanh thu	10 <sup>6</sup> đ	472.737
3	Lợi nhuận:		
-	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>6</sup> đ	35.000
-	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>6</sup> đ	35.000
4	Dự kiến tỷ lệ cổ tức	%	15%
<b>B</b>	<b>KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ</b>	<b>10<sup>6</sup> đ</b>	<b>4.000</b>
1	Đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công	10 <sup>6</sup> đ	4.000

### 4. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2021:

- Tập trung nỗ lực cao nhất để lãnh đạo và kiểm tra đôn đốc các đơn vị quyết liệt tổ chức thực hiện các nhiệm vụ SXKD và đầu tư ngay từ những tháng đầu năm 2021.

- Đảm bảo mục tiêu, tiến độ, chất lượng các công trình trọng điểm: ĐZ500kV Quảng Trạch - Dốc Sỏi (Lô 9.3+9.12+9.13); ĐZ 500kV Mỹ Tho - Đức Hòa; ĐZ500kV Nho Quan - Phủ Lý - Thường Tín (Lô 13.1+13.2); ĐZ 110kV Mường Lay - Điện Biên; ĐZ 110kV Đa Nhim - Hạ Sông Pha - Ninh Sơn - Tháp Chàm (Gói 6.1+6.2); ĐZ 220kV Mạch kép Đẩu nối trạm 220kV Bắc Quang; ĐZ 500kV Cù Chi - Rẽ Chơn Thành - Đức Hòa... Đặc biệt bám sát tiến độ ĐZ500kV Đức Hòa - Chơn Thành..

- Nâng cao hiệu quả công tác tiếp thị đấu thầu; Tiếp tục củng cố và phát triển quan hệ hợp tác tốt đẹp với các Chủ đầu tư, nhất là Tổng công ty truyền tải điện Quốc gia (NPT). phấn đấu trúng thầu với giá trị khoảng 400 tỷ đồng.

- Tập trung thu vốn, giải quyết vướng mắc trong công tác nghiệm thu thanh toán nhằm tăng vòng quay vốn, giảm lãi vay, tăng hiệu quả sử dụng vốn;

- Xây dựng kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính, vốn lưu động, kế hoạch thu vốn và đặc biệt là kế hoạch chi phí và lợi nhuận toàn công ty sát thực hiện;

- Tiếp tục chỉ đạo các đơn vị trực thuộc thực hiện tốt các biện pháp phòng chống dịch bệnh Covid19, ngăn chặn dịch bệnh lan truyền tại văn phòng của đơn vị cũng như các công trình đang thi công. Tăng cường áp dụng công nghệ vào công tác điều hành và xử lý công việc, giảm thời gian tổ chức các cuộc họp thay bằng hình thức báo cáo hình ảnh, văn bản, họp trực tuyến...

- Triệt để thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong sản xuất kinh doanh và đầu tư.

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động của HĐQT và báo cáo kết quả SXKD và đầu tư năm 2020; Phương hướng hoạt động của HĐQT và kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2021. HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty xin gửi lời cảm ơn tới toàn thể cổ đông, các đối tác đã hợp tác giúp đỡ và tin tưởng đối với công ty trong thời gian qua. Với sự hợp tác và ủng hộ đó, Chúng tôi tin tưởng công ty sẽ hoàn thành kế hoạch năm 2021, ngày càng phát triển ổn định và bền vững và đem lại hiệu quả thiết thực cho cổ đông và các đối tác.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông;
- Các TV HĐQT;
- Ban Kiểm soát;
- Ban Tổng giám đốc;
- Lưu HĐQT, TCKT, TCHC.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**

**CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN VĂN SƠN**

